

Hendrik Gewalt

*1962

Curriculum vitae

1989	Ingeniero mecánico; Universidad Técnica de Braunschweig, Alemania
1989 – 1994	Volkswagen de México S.A., Jefe de grupo del Centro de Pruebas técnicas (gestión de calidad), posteriormente jefe del departamento de "Planificación y Control de Producción", más tarde además jefe de la línea de montaje final
1995 – 1997	Preussag Noell GmbH, Responsable del mercado Asia-Pacífico para el área 'Tecnología de sistemas y almacenes'
1998 – 2002	Celerant Consulting GmbH, Consultoría en el campo de la 'estrategia operativa', Operations Manager
2002 – 2018	c2 consulting GmbH, Consultoría especializada en implantación de programas de mejora en productividad, Director General
Desde 2018	Seini Siglo XXI, S.L. Consultoría, Interim Management, Reflotamiento de empresas e Inversiones, Director General

Proyectos de referencia seleccionados

1998–1999 Fabricante de cemento con plantas en 70 países

Proyecto:	Programa de cambio global mediante la reingeniería de las estructuras operativas de todas las plantas de cemento
Responsabilidad:	Análisis de negocio, desarrollo y ejecución de proyectos en 8 plantas de cemento en el Sudeste Asiático y Europa Central y Oriental.

1999 OEM automoción Alemania, vehículos comerciales

Proyecto:	Mejora del OEE en la fabricación de motores, ante la necesidad de aumentar la producción evitando nuevas inversiones.
Responsabilidad:	Análisis, desarrollo de proyecto y ejecución de proyecto.

1999 Industria de la impresión para sistemas de organización personal, 250 empleados, Dinamarca

Proyecto:	Reducción de los costes mediante la subcontratación de todos los procesos productivos y logísticos
Responsabilidad:	Desarrollo e implementación del proyecto

1999 Planta de montaje de automóviles en Suecia, 600 empleados

Proyecto:	Reducción del costo operativo tras incrementar la productividad y mejorar la calidad del producto
Responsabilidad:	Análisis, desarrollo de proyectos y gestión de proyectos

1999 OEM automoción, Reino Unido, Área de Prensas, 1.200 empleados

Proyecto: Mejora del OEE en todas las líneas de prensas, y como consecuencia la reducción de los costes
Responsabilidad: Análisis de negocio, desarrollo de proyecto y control del equipo de proyecto

2000–2001 Fabricante de cemento con plantas en 70 países

Proyecto: Implementación de un sistema de gestión estandarizado en Europa con el objetivo de reducir los costes operacionales
Responsabilidad: Director del Proyecto, análisis, desarrollo del proyecto, coach del comité ejecutivo

2001 Proveedor TIER 1 automoción, 2.800 empleados, Alemania

Proyecto: Reducción de los costes de calidad tras mejorar la calidad interna y externa
Responsabilidad: Análisis, definición del Proyecto e implantación

2002 OEM automoción, Alemania

Proyecto: Implantación de un sistema de calidad para todas las fábricas y la casa matriz
Responsabilidad: Diseño del Proyecto, Control de un equipo del cliente

2002 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Alemania

Proyecto: Implantación de un sistema de gestión de cliente para disminuir los costes de reclamaciones
Responsabilidad: Análisis del negocio, diseño y gestión del proyecto

2003 Proveedor TIER 1 automoción, 800 empleados, España

Proyecto: Reducción de los costes de calidad, mejorando la calidad interna y externa
Responsabilidad: Análisis, definición del Proyecto e implantación

2003 Proveedor TIER 1 automoción, 500 empleados, Suecia

Proyecto: Solución de un problema técnico para evitar una reclamación a través de la gestión del cliente
Responsabilidad: Ejecución de la solución del problema y comunicación con el cliente

2004 Proveedor de la industria de vehículos comerciales, TIER 1.500 empleados, España

Proyecto: Reducción de los costes, mejorando la productividad
Responsabilidad: Análisis, desarrollo e implantación del proyecto

2004 OEM automoción, Alemania

Proyecto: Reducción de los tiempos de ciclo de desarrollo de nuevos productos mediante la implementación de un nuevo proceso de prueba de prototipos y muestras
Responsabilidad: Diseño e implantación del proyecto

2005 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Alemania

Proyecto: Implantación de un sistema de gestión de proveedores eficaz para mejorar la calidad del producto y asegurar el diseño del producto.
Responsabilidad: Desarrollo de proyectos y gestión de calidad del Proyecto

2005 Proveedor TIER 1 automoción, 9.000 empleados, Alemania

Proyecto: Solución de un problema de producto de alta complejidad usando el método de DoE
Responsabilidad: Diseño del procedimiento y control de la aplicación correcta del DoE

2005 Proveedor TIER 1 automoción, 9.000 empleados, Alemania

Proyecto: Asegurar la fiabilidad de entrega y reducción del coste por problemas en un producto de alta tecnología
Responsabilidad: Diseño e implantación del proyecto

2006 Proveedor TIER 1 automoción, fundición, 500 empleados, Francia

Proyecto: Reestructuración para obtener rentabilidad
Responsabilidad: Análisis de negocio

2005 Proveedor TIER 2 automoción, 200 empleados, Alemania

Proyecto: Reducción de reclamaciones en cliente (0 km) e interno (rechazo y retrabajo)
Responsabilidad: Concepto de Proyecto e implantación

2006 Automoción OEM Premium, 150.000 empleados, Alemania

Proyecto: Estandarización del sistema de indicadores para medir el desempeño de la producción
Responsabilidad: Desarrollo de estructura e implantación de indicadores

2006-2008 Fabricante de motocicletas, Alemania

Proyecto: Recalificación de proveedores seleccionados
Responsabilidad: Análisis de los procesos operativos, diseño e implantación de los proyectos

2006 Proveedor TIER 1, industria de vehículos comerciales, 200 empleados, España

Proyecto: Recuperación del retraso en la entrega a un OEM de vehículos comerciales
Responsabilidad: Definición de plan de emergencia e implantación de proyecto

2007 Proveedor TIER 1 automoción, 350 empleados, México

Proyecto: Mejora a corto plazo de la calidad y el rendimiento de las entregas
Responsabilidad: Concepto e implantación del proyecto

2007 Proveedor TIER 1 de motocicletas, 320 empleados, España

Proyecto: Lanzamiento de un producto innovador
Responsabilidad: Control del lanzamiento de la producción hasta la producción final en serie

2008 Proveedor TIER 1 automoción, 400 empleados, Alemania

Proyecto: Mejora de la productividad en operaciones
Responsabilidad: Análisis de negocio, desarrollo e implantación de los proyectos

2008-2009 Automoción OEM Premium, 150.000 empleados, Alemania

Proyecto: Implantación de un sistema de gestión de la Calidad estándar, vinculado a una mejora significativa de la eficiencia de la organización de calidad
Responsabilidad: Concepto, desarrollo de proyectos, implantación y control de las mejoras

2009 Proveedor TIER 1 automoción, componentes de motor, 1.000 empleados, Francia

Proyecto: Mejora a corto plazo de la situación de entregas durante la puesta en marcha de un nuevo producto (logística y calidad)
Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

2010 Proveedor TIER 2, Interior 500 empleados, Alemania y Rusia

Proyecto: Gestión de calidad y lanzamiento de producto
Responsabilidad: Análisis, Gestión de interfaces con el TIER 1

2010-2011 Empresa de ingeniería, 1.000 empleados, Alemania

Proyecto: Director de Reestructuración, Interim Management
Responsabilidad: Retorno y refinanciación

2010-2011 Proveedor TIER 1 automoción, 4.800 empleados, Alemania

Proyecto: Reducción del costo de mantenimiento mediante la implantación de un sistema de mantenimiento
Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

2011 Proveedor TIER 1 automoción, 11.000 empleados, Alemania

Proyecto: Gestión de riesgos para un nuevo concepto de producto
Responsabilidad: Concepto e implantación del proyecto

2010-2012 Proveedor TIER 1 automoción, 750 empleados, España

Proyecto: Implantación de un sistema Lean Production para incrementar la productividad
Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

2012 Proveedor TIER 1 automoción, 10.000 empleados, Alemania

Proyecto: Reorganización del área de gestión de la calidad
Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

2013 Fabricante de aerogeneradores, 1.100 empleados, Alemania y República Checa

Proyecto: Mejora del rendimiento y la eficiencia de las entregas
Responsabilidad: Análisis y Concepto del Proyecto

2013-2014 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Estados Unidos

Proyecto: Mejora del sistema de mantenimiento para incrementar la fiabilidad de la maquinaria
Responsabilidad: Diseño del enfoque y control de ejecución del Proyecto

2013-2014 Fabricante de productos electrónicos, 600 empleados, Alemania

Proyecto: Reorganización de procesos de negocio y Turn around
Responsabilidad: Concepto de proyecto, diseño de plan de negocio e implantación

2014-2015 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Estados Unidos

Proyecto: Reorganización completa de la planta
Responsabilidad: Gerente de planta como Interim manager

2015 Contratista general para la construcción de parques fotovoltaico, 1.000 empleados, España

Proyecto: Optimización del sistema de gestión de proyectos
Responsabilidad: Diseño del enfoque y control de ejecución del Proyecto

2016–2017 Proveedor TIER 2 automoción, 800 empleados, Alemania

Proyecto: Mejora del rendimiento de la planta y gestión del lanzamiento de la producción tras la reubicación de la fábrica
Responsabilidad: Jefe de planta, Interim manager

2017 Contratista general construcción de parques fotovoltaico, 1.000 empleados, España/Chile

Proyecto: Reducción de costes y aceleración de la instalación de parques fotovoltaicos mediante la estandarización de los procedimientos de instalación
Responsabilidad: Diseño del Proyecto, control de recursos y salvaguarda del progreso del Proyecto

2017–2018 Automoción OEM Premium, 150.000 empleados, Alemania

Proyecto: Mejora de la fiabilidad y calidad de las entregas de los proveedores estratégicos
Responsabilidad: Responsabilidad general de las actividades del Proyecto, coordinación de recursos y actividades en los proveedores

2018 Contratista general construcción de parques fotovoltaico, 1.000 empleados, México

Proyecto: Estandarización de procesos de montaje e introducción de principios lean para la instalación de un parque fotovoltaico
Responsabilidad: Desarrollo de los elementos lean, adecuación a los procesos de montaje, consecución de los objetivos definidos

2018-2019 Proveedor TIER 2 automoción, 800 empleados, Republica checa

Proyecto: Reestructuración a corto plazo de una unidad de negocio
Responsabilidad: Encargado de la unidad de negocio, Interim manager

2019-2020 Proveedor TIER 2 automoción, 180 empleados, Alemania

Proyecto: Reestructuración y estabilización de la división de extrusión en frío
Responsabilidad: Jefe de planta, Interim manager

2021-2022 Proveedor TIER 1 y 2 automoción, 200 empleados, España

Proyecto: Reorganización del área de operaciones de un fabricante de vástagos de amortiguadores
Responsabilidad: Diseño del proyecto, Interim manager del área